

 Centro Italiano Ricerche Aerospaziali	<b>POSTA IN ENTRATA</b>
--	-------------------------

**Data:** 03/05/2019  
**Protocollo:** CIRA-POI-19-0166  
**Archivio/Progressivo:** POCG/0005  
**Da:** Petito Erika(POCG)

**RISTRETTO**

**A:** Tammaro Federico(AMFI); pres; Cavaliere Massimo

**TITOLO/OGGETTO**

CIRA - Modello contabilità separata 2017

MITTENTE Ria Grant Thornton S.p.A.	DATA DOCUMENTO 06/03/2019	DATA RICEVIMENTO 06/03/2019	
---------------------------------------	------------------------------	--------------------------------	--

Editor <b>Petito Erika (POCG)</b> 
Data <b>08/05/2019</b>

**Da:** [Carla Del Prete \( Ria Grant Thornton S.p.A. \)](#)  
**A:** [Tammaro Federico](#); [Petito Erika](#)  
**Cc:** [Antonio D' Ambrosio \( Ria Grant Thornton S.p.A. \)](#)  
**Oggetto:** Modello di contabilità separata  
**Data:** mercoledì 6 marzo 2019 09:34:30  
**Allegati:** [image001.png](#)  
[CIRA - Modello contabilità separata 2017.pdf](#)

---

Egregio Ingegnere,  
come da intese, Le inviamo in allegato il documento in oggetto.  
Cordiali saluti

**Carla Del Prete**  
Segreteria

**T** +39 081 7617160 | +39 081 7617164

---

Viale A. Gramsci, 5 | Palazzo Berlingieri  
80122 Napoli | Italy

## Disclaimer

The information contained in this communication from the sender is confidential. It is intended solely for use by the recipient and others authorized to receive it. If you are not the recipient, you are hereby notified that any disclosure, copying, distribution or taking action in relation of the contents of this information is strictly prohibited and may be unlawful.

This email has been scanned for viruses and malware, and may have been automatically archived by **Mimecast Ltd**, an innovator in Software as a Service (SaaS) for business. Providing a **safer** and **more useful** place for your human generated data. Specializing in; Security, archiving and compliance. To find out more [Click Here](#).

# CIRA

## Contabilità separata

Anno 2017



# Indice

Il CIRA	3
La contabilità separata - Principi regolatori e riferimenti normativi	6
Il sistema di contabilità analitica e la struttura dei centri di costo	7
Le attività economiche - Gli Aggregati di contabilità separata	9
Il Modello di contabilità separata - Struttura e contenuto	11
I risultati della contabilità separata – Il conto economico	17
Analisi dei risultati economici	18
Il capitale investito	28
Allegato	29

## II CIRA

### L'attività

---

Il CIRA, Centro Italiano Ricerche Aerospaziali - CIRA ScPA (di seguito "CIRA" o la "Società"), ha sede e strutture operative a Capua (CE), in Campania, ed è una società a prevalente partecipazione pubblica, costituita nel 1984 per svolgere attività di ricerca nelle discipline aeronautiche e spaziali, per dotare l'Italia di una capacità di ricerca e sviluppo tecnologico in campo aeronautico e spaziale adeguata a quella degli altri paesi europei.

L'Agenzia Spaziale Italiana è il socio di riferimento. La compagine societaria comprende inoltre, unitamente a imprese private italiane del settore aerospaziale, il Consiglio Nazionale delle Ricerche e la Regione Campania (attraverso l'Area di Sviluppo Industriale di Caserta).

Gli obiettivi del CIRA sono coerenti con gli indirizzi strategici nazionali e con le esigenze delle imprese, con l'obiettivo di contribuire allo sviluppo economico e sociale del Paese. Il CIRA gestisce la più grande dotazione di infrastrutture di ricerca in campo aerospaziale presente in Italia, con impianti di prova e laboratori, utilizzabili da enti e industrie nazionali ed internazionali.

Le attività svolte riguardano le tematiche della ricerca aerospaziale: dallo studio di velivoli aeronautici e spaziali in grado di volare in modo autonomo e a velocità elevatissime, alla messa a punto di sistemi innovativi per ridurre l'impatto ambientale dei velivoli, aumentare la sicurezza del volo, rendere più efficiente la gestione del traffico aereo fino allo sviluppo di tecnologie abilitanti per i futuri sistemi di trasporto spaziale.

Il CIRA partecipa ai principali programmi di ricerca europei e internazionali, collabora con le più importanti università e aziende aeronautiche e spaziali, italiane e straniere, e si propone di essere un forte attrattore di talenti e di investimenti industriali. Il numero dei dipendenti del CIRA al 31 dicembre 2017 era di 364 persone.

### II PRO.R.A.

---

Il CIRA svolge come attività principale la ricerca aerospaziale, la realizzazione e gestione di opere ed impianti previsti per l'attuazione del Programma Nazionale di Ricerche Aerospaziali, denominato PRO.R.A. (di seguito "PRORA"), così come previsto dal **Decreto 10 giugno 1998, n.305 del Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica: Regolamento recante disciplina del Programma nazionale di ricerche aerospaziali (PRORA) e del Centro italiano di ricerche aerospaziali (CIRA S.p.a.)**.

L'Art.1, comma 1, di tale Decreto definisce come segue il PRORA:

*Il programma nazionale di ricerche aerospaziali, di seguito denominato PRORA, di cui alla delibera del CIPE del 20 luglio 1979, come aggiornato ai sensi del presente articolo e dell'articolo 2, prevede, in aderenza all'evoluzione scientifica, tecnologica ed economica dei settori aeronautico e spaziale e in coerenza con i relativi piani nazionali:*

a) l'attività di **ricerca, sperimentazione, produzione e scambio di informazioni, formazione del personale** nei settori medesimi, da realizzarsi anche attraverso la partecipazione a programmi di ricerca europei e internazionali

b) la **realizzazione e gestione di opere ed impianti** funzionali alle attività di cui alla lettera a).

L'Art.1, comma 2, del DM 305/98 stabilisce che l'attuazione del PRORA è affidata al CIRA. In forza dell'Art.1, comma 3, del D.M. 305/98, le opere strumentali, nonché tutti i beni necessari alla costruzione

di suddette opere, fanno parte a tutti gli effetti del patrimonio disponibile dello Stato. Le opere realizzate dal CIRA sono dichiarate di pubblica utilità, indifferibili e urgenti. I beni strumentali realizzati dal CIRA con i contributi di cui al DM 350/98 fanno parte a tutti gli effetti del patrimonio disponibile dello Stato. Il CIRA è detentore di tali beni per effetto di un diritto di godimento e li gestisce in comodato d'uso gratuito, svolgendo attraverso il loro utilizzo, attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi.

Viceversa i beni, acquistati con fonti finanziarie diverse da quelle ex art.4 c.1 del DM 305/98, sono di proprietà del CIRA e seguono il trattamento ordinario dettato dalla normativa civilistica e fiscale e definito dalla normativa nazionale per le società di capitale.



## Il Quadro normativo di riferimento – Il DM 305/98 ed i successivi provvedimenti

La Delibera CIPE del 20 luglio 1979 sancisce la realizzazione del Centro nell'area napoletana, e il Centro Italiano Ricerche Aerospaziali viene incluso nel pacchetto del "Progetto speciale per la ricerca applicata al Mezzogiorno". La legge n. 184 del maggio 1989 affida alla società CIRA la gestione del PRORA, nonché la progettazione, la realizzazione e la gestione delle opere strumentali al programma stesso.

Il Decreto Ministeriale 305/98 ridetermina la disciplina del programma PRO.R.A. e del CIRA di cui alla legge n. 184 del 1989, dei suoi strumenti e modalità di attuazione e delle forme di partecipazione pubblica, con abrogazione della legge n. 184 del 1989 e dell'art.1, comma 2 della legge n. 46 del 1991.

L'art. 1 del DM 305/98 sancisce gli obiettivi del PRO.R.A. e, in base all'art.4 comma 1 del suddetto decreto, l'onere derivante per l'attuazione del PRO.R.A., per la parte a carico dello Stato, (originariamente valutato in Lire 750 miliardi).

L'art.4, comma 2, del DM 305/98 disciplina invece il concorso dello Stato, attraverso il Ministero dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica (MIUR), alle spese complessive, necessarie a fronteggiare le esigenze connesse alla gestione delle opere progettate e realizzate nell'ambito del PRORA, ivi comprese le spese per le attività di cui all'articolo 1, comma 1, lettera a).

Il Decreto Interministeriale del 3 agosto 2000, approva l'aggiornamento del PRORA. come disposto dall'art. 1 comma 2 lettera b) del D.M. 305/98 nel quale, oltre alla messa in funzione e valorizzazione delle grandi infrastrutture di ricerca, si autorizza la realizzazione di piattaforme aerospaziali. Il Decreto autorizza, tra l'altro, l'utilizzo della parte annuale di risorse versate quale concorso dello Stato alle spese di gestione delle opere realizzate e delle spese per le attività di cui al punto a) dell'art. 1 del DM 305/98, eventualmente non utilizzate, destinandole al perseguimento dell'attuazione del PRORA.

Il Decreto Interministeriale n. 674 del 24 marzo 2005 approva un successivo aggiornamento del PRO.R.A. ai sensi dell'art. 2 comma 3 del D.M. 305/98 che autorizza, sul capitolo di spesa per gli investimenti, oltre al "completamento dei Grandi Mezzi di Prova e laboratori di Terra" anche l'esecuzione di "Piani di Sviluppo Tecnologico", in termini di investimenti e risorse umane, finalizzati alla realizzazione dei dimostratori di volo UAV e USV. Il DM autorizza, tra l'altro, la realizzazione di nuovi impianti, quali Hyprob, subordinandola all'assegnazione dei fondi rivenienti dal P.O. 1994-99 "Ricerca, sviluppo tecnologico e alta formazione".

Si evidenzia come lo stesso DM 674/2005, abbia rideterminato nella misura di Euro 428,7 milioni il piano finanziario delle opere del PRORA, da progettare e realizzare a carico dello Stato.

Il concorso dello Stato alle spese di gestione delle opere realizzate, ivi comprese le spese per le attività di ricerca e di sperimentazione (ex Art.4, comma 2 DM 305/98), per effetto delle manovre finanziarie in ambito 'spending review' è stato oggetto di progressive riduzioni, attestandosi a Euro 21,8 milioni per l'esercizio 2017 (Euro 21,6 milioni per esercizio 2018).

La determinazione 20/2007 Corte dei Conti – Sezione del controllo sugli Enti, assoggetta il CIRA SCpA al controllo della Corte.

Il Decreto Ministeriale 1090/2008 ammette a finanziamento il progetto HYPROB, a valere sui fondi rivenienti FESR del P.O. 1994/1999.

Il monitoraggio del PRORA e la formulazione di osservazioni e proposte per gli aggiornamenti del medesimo sono affidati direttamente dal MIUR - Ministero per l'istruzione, l'università e la ricerca, ad un *Panel* di esperti competenti per le materie afferenti il settore aerospaziale. Sino al 2013 tale attività era affidata ad un'apposita Commissione, istituita con decreto dal MIUR (art.2, comma 2 DM 305/1998).

In relazione all'importo complessivo delle risorse originariamente destinate al CIRA e già utilizzate per l'attuazione del PRORA, con la delibera assembleare del 28 Febbraio 2017, è stata sottoposta da parte del CIRA al MIUR la Proposta di Aggiornamento del PRORA, improntata alla vision emersa dalla Interministeriale ESA, alle linee di sviluppo dei principali tavoli europei del settore spaziale ed aeronautico (CTNA, Spint-IT, ACARE, EREA, ESRE, ASD, EUROSPACE), agli orientamenti dei distretti regionali ed alla Visione Strategica dell'Agenzia Spaziale Italiana. Tale proposta è stata valutata positivamente per gli aspetti tecnico scientifici dal Panel degli esperti designati dal MIUR che, con parere del 20 Novembre 2017, comunicata dalla Direzione Generale per il coordinamento, per la promozione e la valorizzazione della Ricerca del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, ha approvato il nuovo orizzonte tecnico scientifico sotteso dai nuovi programmi.

Alla data del presente documento non risulta peraltro ancora emanato il Decreto Interministeriale di approvazione del Nuovo PRORA.



## La contabilità separata - Principi regolatori e riferimenti normativi

L'art.6, comma 1, del D.Lgs. 175 del 2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica) prevede che

*Le società a controllo pubblico, che svolgano **attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi**, insieme con altre **attività svolte in regime di economia di mercato**, in deroga all'obbligo di separazione societaria previsto dal comma 2-bis dell'articolo 8 della legge 10 ottobre 1990, n. 287, adottano sistemi di contabilità separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi e per ciascuna attività.*

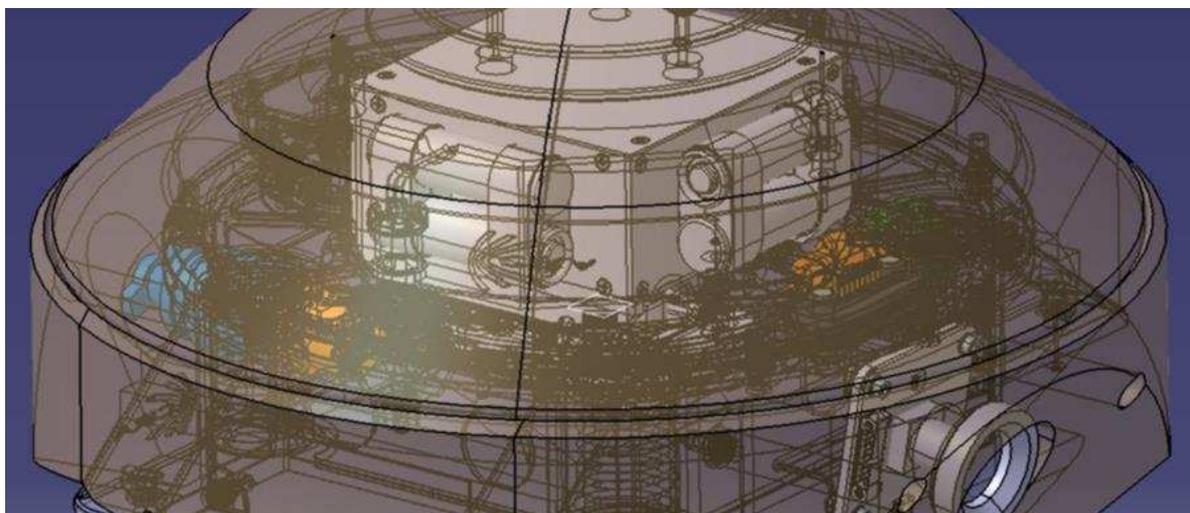
La disposizione legislativa risponde ad un'esigenza di rafforzamento del sistema di controlli interni, revisione degli obblighi di trasparenza e rendicontazione delle società a controllo pubblico. La separazione contabile dei fatti amministrativi può essere realizzata secondo due modalità:

- 1) Adozione di distinti sistemi e registri contabili obbligatori;
- 2) Tramite l'individuazione, nell'ambito delle risultanze contabili complessive dell'organizzazione, di appositi conti /sottoconti, tali da consentire di evidenziare, tramite l'integrazione con appropriati sistemi di contabilità analitica, la natura della posta contabile sottesa.

Al fine di adottare un sistema di contabilità separata dei fatti amministrativi tra la sfera "istituzionale" (ambito "diritti speciali e esclusivi") e quella svolta in regime di economia di mercato, il CIRA ha ritenuto di adottare la modalità indicata al punto sub 2), che consente di mantenere la rilevazione, nei registri obbligatori comuni, di tutte le operazioni societarie. Il piano dei conti ed il sistema di contabilità analitica adottati consentono poi di identificare le diverse operazioni e movimentazioni relative alle specifiche attività.

Nella seduta del Consiglio di amministrazione di CIRA del 9 aprile 2018 è stata presentata una delibera che ha previsto l'introduzione del "Sistema di contabilità separata", ai sensi del sopramenzionato art.6, comma 1, D.Lgs. 175 del 2016. Conseguentemente a tale delibera, CIRA ha adottato specifiche misure organizzative, identificato un team di progetto e soluzioni gestionali finalizzate al disegno ed alla realizzazione del proprio sistema di contabilità separata.

La realizzazione del sistema di contabilità separata, fatto salvo l'adempimento richiesto dalla normativa vigente, ha come obiettivo gestionale la disaggregazione analitica dei dati di bilancio, in modo tale da fornire informazioni quantitative per i diversi segmenti in cui si articola l'attività aziendale, migliorando la qualità della rendicontazione per ramo di attività, secondo un approccio di "reporting by segment".



## Il sistema di contabilità analitica e la struttura dei centri di costo

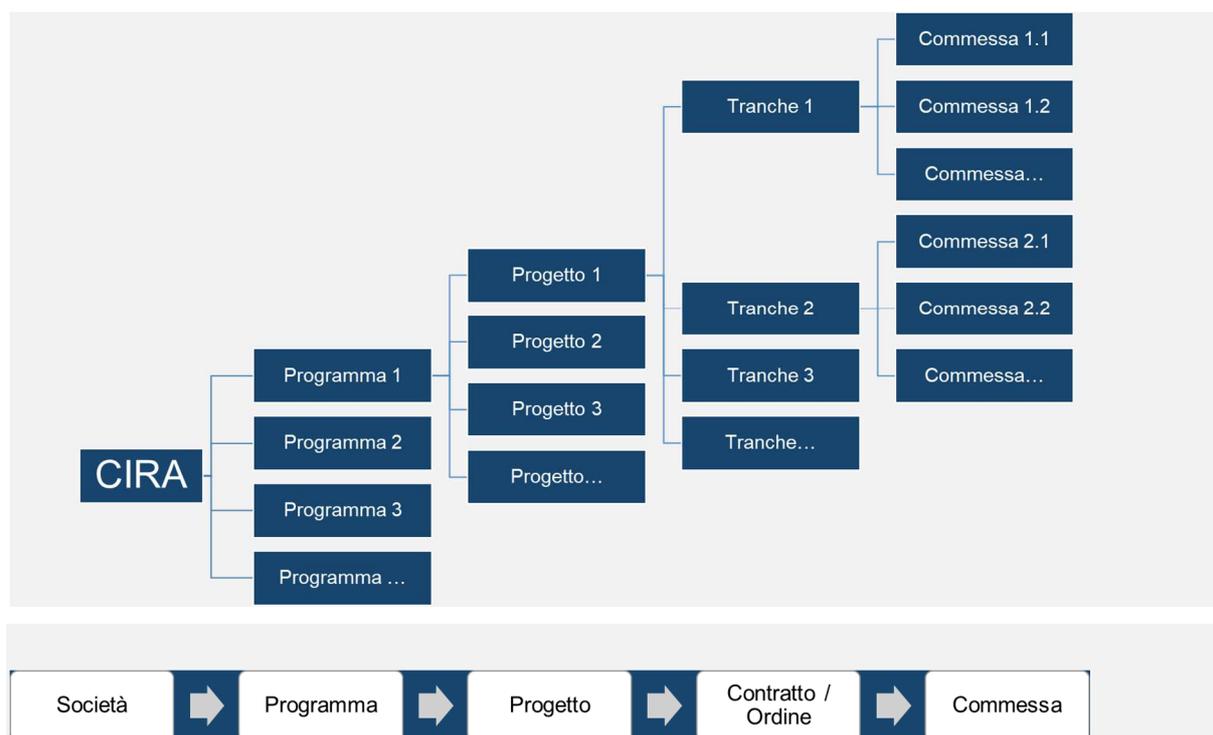
Il Modello di contabilità separata disegnato e realizzato si basa sull'attuale configurazione del sistema di contabilità analitica di CIRA (Microsoft Dynamics NAV), soluzione gestionale ERP (Enterprise Resource Planning), che consente un'analisi sulla base di un modello a costi diretti (direct costing) della contabilità (ricavi e costi). Tale sistema è integrato con il sistema di contabilità generale adottato dal CIRA.

Il modello inquadra le operazioni svolte e le conseguenti scritture contabili, che alimentano contestualmente il sistema di contabilità analitica, in una struttura che consente di individuare:

- **Responsabilità** (Unità Organizzative) – allo scopo di analizzare le commesse secondo le aree organizzative di lavoro a cui tali commesse sono attribuite
- **Destinazione** (Programmi, Clienti) – allo scopo di analizzare l'andamento e la schedulazione temporale di ricavi, costi e margini, fino al Risultato Operativo.

Il sistema informativo consente di aggregare le commesse (e pertanto tutti gli elementi economici) per contratti, progetti, programmi, unità organizzative, fino a livello Società.

### La struttura del sistema



### Le dimensioni del modello

Per garantire il conseguimento degli obiettivi, sono state definite le dimensioni del modello, attraverso le quali è possibile tenere sotto controllo gli aspetti di interesse. Per ciascuna dimensione è definita un'anagrafica.

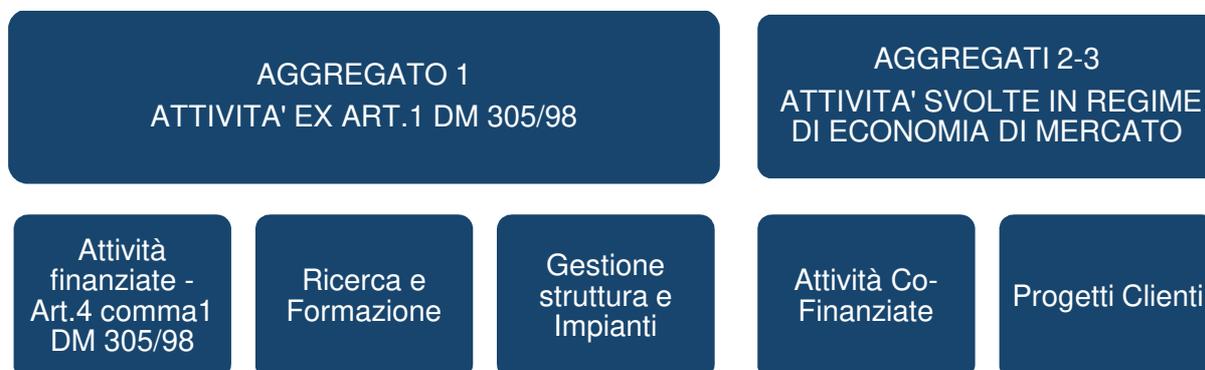
Anagrafiche	Dimensioni
<b>Programma</b>	Programma
<b>Progetto</b>	Progetto
<b>Cliente</b>	Cliente (MIUR, ESA, ecc.) Tipologia Cliente (Agenzie, Enti, Ministeri, Aziende, ecc.) Area geografica
<b>Commessa</b>	Commessa Tipologia Commessa (ES, RC, MC, IC) Programma Progetto Tipologia di finanziamento (DM305/98 art.4 c.1, ecc.) Tipologia di attività (Ricerca industriale, Sperimentazione IWT, ecc.)
<b>Articolo</b>	Voci di budget Articoli (merceologie)
<b>Risorse</b>	Centro di costo Skill
<b>Piano dei conti</b>	
	Centro di costo

## Acronimi

AZ	Aziende
ESA	European Space Agency
GEI	Gestione degli Impianti
IWT	Icing Wind Tunnel
LISA	Laboratorio per prove di Impatto su Strutture Aerospaziali
MIUR	Ministero Istruzione Università e Ricerca
NAVISION	Sistema informativo gestionale
PRORA	Programma nazionale di Ricerche Aerospaziali
PT-1	Pilot Transonic facility
PWT	Plasma Wind Tunnel
RC	Ricerca
STF	Gestione della Struttura
UE	Unione Europea

## Le attività economiche - Gli Aggregati di contabilità separata

La struttura del Modello di contabilità separata viene di seguito rappresentata.



### Aggregato 1 – Attività ex Art.1 DM 305/98

L'Aggregato 1 è relativo alle attività economiche affidate al CIRA dal DM 305/98, in attuazione del Programma Nazionale di Ricerche Aerospaziali denominato "PRO.R.A.", così come definite dall'Art.1 DM 305/98.

Il PRO.R.A., in aderenza all'evoluzione scientifica, tecnologica ed economica dei settori aeronautico e spaziale e in coerenza con i relativi piani nazionali, prevede all'art. 1:

- a) l'attività di ricerca, sperimentazione, produzione e scambio di informazioni, formazione del personale nei settori medesimi, da realizzarsi anche attraverso la partecipazione a programmi di ricerca europei e internazionali;
- b) la realizzazione e gestione di opere ed impianti funzionali alle attività di cui alla lettera a).

L'Aggregato 1 si articola nei seguenti sub-Aggregati:

#### Aggregato 1.1 – Attività finanziate Art.4, comma1, DM 305/98

L'Aggregato 1 comprende tutte le attività relative la realizzazione di impianti di ricerca funzionali alle attività di ricerca e sperimentazione, attraverso investimenti in infrastrutture di sperimentazione a terra o volanti presso il CIRA necessari all'attuazione del PRORA.

#### Aggregato 1.2 – Ricerca e Formazione

Il secondo Aggregato comprende le attività inerenti lo sviluppo di attività di ricerca e sperimentazione e formazione a valore strategico:

- a) Attività di R&ST – Ricerca e sviluppo tecnologico
- b) La partecipazione a Comitati e Cluster Regionali, Nazionali ed Internazionali (DAC, CTNA, ACARE, IFAR, EREA, ESRE, ecc..), volti a definire ed indirizzare le politiche di finanziamento agli interessi strategici Nazionali, la partecipazione a Comitati Tecnici Disciplinari volti a monitorare l'evoluzione delle linee tecnico-scientifiche di indirizzo, al fine di garantire un elevato grado di internazionalizzazione della ricerca aerospaziale Nazionale;
- c) Lo sviluppo di capacità e competenze di punta nel settore attraverso la formazione del personale interno, da realizzarsi anche attraverso la partecipazione a programmi europei ed internazionali, e la erogazione di formazione esterna presso Enti Accademici.

### Aggregato 1.3 - Gestione struttura e Impianti

L'Aggregato è relativo alle attività legate alla gestione degli impianti di ricerca, dei laboratori e delle infrastrutture. Tale Aggregato accoglie inoltre i costi inerenti la struttura (spese generali e di funzionamento).

Di seguito si riportano una descrizione di sintesi degli impianti i cui costi di gestione vengono allocati all'Aggregato in esame:

---

**IWT** - Icing Wind Tunnel: una delle più grandi gallerie del vento per prove in ghiaccio

---

**PWT** - Plasma Wind Tunnels: Laboratorio per prove di rientro. Consta di due impianti: Scirocco e Ghibli

---

**LISA** - Laboratorio di Impatto Strutture Aerospaziali

---

**PT-1** - Transonic Pilot Tunnel: galleria del vento per campagne di sperimentazione in regime subsonico, transonico e supersonico su modelli di piccola scala

I costi di gestione della struttura compresi nell'Aggregato accolgono in particolare le spese generali (Costi del personale, costi per servizi, di gestione manutenzione degli impianti generali).

### Aggregato 2 - Attività svolte in regime di economia di mercato / Attività co-finanziate

L'Aggregato 2 comprende attività di 'Ricerca e Sviluppo' e di 'Servizi di Ingegneria e Sperimentazione', contrattualizzate in regime di libero mercato ed assegnati con procedura competitiva. In particolare, l'Aggregato 2 comprende i progetti realizzati in partnership con altri Enti di Ricerca ed imprese, nell'ambito di programmi co-finanziati da Istituzioni Regionali, Nazionali ed Europee, quali il MIUR, il MISE, la Commissione Europea, il Ministero della Difesa e la Regione Campania.

Si evidenzia che tale sotto-Aggregato è soltanto in parte finanziato da soggetti terzi, in ragione del fatto che tali progetti prevedono sempre una quota di autofinanziamento delle attività di ricerca a carico dei proponenti.

### Aggregato 3 - Attività svolte in regime di economia di mercato / Progetti clienti

L'Aggregato 3 è relativo alle attività di 'Ricerca e Sviluppo' e di 'Servizi di Ingegneria e Sperimentazione', contrattualizzate in regime di libero mercato, ed assegnati con procedura competitiva, prestati a favore di imprese o altri Enti di Ricerca, nazionali ed internazionali (e.g. attività di prova per NASA, ESA, LEONARDO, AVIC, etc).

## Il Modello di contabilità separata - Struttura e contenuto

### Premessa metodologica

---

I criteri illustrati nel presente documento si riferiscono esclusivamente alle modalità di redazione del Modello di contabilità separata, ovvero l'identificazione degli Aggregati di riferimento per le diverse attività gestite e le modalità di attribuzione delle poste economiche alle stesse. Si rinvia conseguentemente al Bilancio di esercizio per quanto riguarda i criteri di redazione dello stesso ed i relativi principi contabili.

Nella presente sezione vengono pertanto illustrati in dettaglio i criteri adottati per classificare (e separare) i ricavi, i costi, riferibili alle aree di attività facenti capo agli Aggregati, così come identificati dal CIRA sulla base del quadro normativo di riferimento (DM 305/98).

### Il sistema di contabilità separata – Criteri generali

---

#### Principi generali di redazione

Il modello di contabilità separata adottato dal CIRA, tenuto conto della circostanza che l'attuale quadro normativo e regolamentare di riferimento non prevede una specifica disposizione applicativa al riguardo, si basa in primo luogo, e ove applicabili, su principi di carattere generale, che vengono adottati in fattispecie analoghe. In particolare:

- **Causalità** - I ricavi ed i costi sono allocati in relazione alla loro origine, che ha determinato la realizzazione del ricavo ed il sostenimento del costo (acquisto di beni / servizi). Il processo si fonda sull'analisi diretta e/o su base misurabile;
- **Oggettività** - L'imputazione avviene in modo oggettivo;
- **Coerenza** - I principi ed i criteri di allocazione sono applicati in modo uniforme nel tempo. Ogni eventuale variazioni viene motivata in modo coerente;
- **Trasparenza** - La metodologia di imputazione è evidenziata in modo chiaro e tracciabile, trasparente;
- **Parametri quantitativi** - Ai fini dell'allocazione dei ricavi e dei costi vengono adottati parametri di natura quantitativa, ragionevoli, dimostrabili ed obiettivi.

#### Criteri generali di allocazione e ripartizione dei ricavi e dei costi

CIRA ha allocato in modo puntuale, sulla base delle risultanze della contabilità analitica, le poste economiche del bilancio di esercizio alle specifiche attività e relativi Aggregati. Come di seguito descritto, ove non direttamente imputabili, le voci del conto economico sono state allocate sulla base di criteri ('cost driver') identificati.

Ove ritenuto necessario per una migliore e più accurata allocazione delle voci, alcune informazioni di dettaglio e/o relative alla natura delle poste contabili, se non direttamente desumibili dalle specifiche voci di bilancio e/o dai singoli saldi dei conti contabili, possono essere eventualmente desunte dall'analisi puntuale delle singole registrazioni contabili, così come presenti nel sistema di contabilità analitica e contabilità generale, eventualmente integrando tali informazioni con il risultato di analisi puntuali sulle singole registrazioni contabili (singoli documenti contabili).

Nella redazione del Conto economico per Aggregati (contabilità separata), le poste economiche che si riferiscono a: a) Proventi ed oneri finanziari, b) Rettifiche di Attività finanziarie, c) Imposte sul reddito, non sono attribuite alle attività. Tali voci sono riportate nello schema di Conto economico per Aggregati

presentato nel presente documento ai fini della riconciliazione del risultato di esercizio risultante dal Bilancio d'esercizio.

Relativamente alla situazione patrimoniale e finanziaria, l'attuale modello non prevede l'allocazione delle poste patrimoniali agli Aggregati. Tuttavia, il CIRA ha identificato le voci attribuibili al "Capitale investito" ritenute utili per una adozione di un modello più completo di contabilità separata.

A tale riguardo, si evidenzia che la Società ha in corso di definizione il disegno del modulo "patrimoniale" e la successiva implementazione dello stesso all'interno del proprio sistema informativo. Tali azioni si prefiggono l'obiettivo di consentire – con decorrenza 1° gennaio 2019 – l'attribuzione delle voci di natura patrimoniale agli Aggregati rappresentativi delle diverse attività svolte dal CIRA.

## La Configurazione del Modello

La configurazione del sistema di contabilità separata adottato prevede due livelli successivi:



- Direct costing - Allocazione di tutti i costi diretti e determinazione del Margine 1
- Full costing – Allocazione dei costi indiretti operativi sulla base di specifici criteri e determinazione del Margine 2

Il Modello di contabilità separata adottato consente pertanto di evidenziare, per ciascuna delle "Attività" in cui sono suddivise le operazioni del CIRA, nonché per gli Aggregati di riferimento, in primo luogo il risultato della gestione dell'Aggregato al netto dei costi diretti (specificatamente imputabili). In una fase successiva, lo stesso Modello permette di dare evidenza anche al risultato degli Aggregati al netto della quota di costi comuni (costi indiretti) allocati. Tali risultati sono riconciliati con quelli di contabilità generale.

Il modello può essere applicato sia ai dati di budget (preventivi) che di bilancio (consuntivi), per ciascuno specifico esercizio di riferimento.

Il modello di contabilità separata identifica quali elementi essenziali:

- 1) Le "Attività", alle quali ricondurre le classi di operazioni in cui è svolta l'attività del CIRA;
- 2) Gli Aggregati, ai quali ricondurre le attività svolte;
- 3) La suddivisione dell'Aggregato in ulteriori dettagli / sub-aggregati, legati alle diverse aree di attività svolte nell'ambito dell'Aggregato;
- 4) Criteri di classificazione dei ricavi / proventi;
- 5) Criteri di classificazione dei costi;
- 6) Identificazione dei costi diretti da imputare;
- 7) Criteri di imputazione dei costi indiretti.

## La classificazione dei ricavi

Le diverse componenti che costituiscono la voce di bilancio "Valore della Produzione", vengono classificate negli Aggregati di contabilità separata sulla base della specifica natura normativa e

contrattuale di riferimento. Lo schema di raccordo con la classificazione risultante dal prospetto di Conto economico del Bilancio d'esercizio può essere rappresentato come segue:

CIRA - ESERCIZIO 2017				
Conto economico per Aggregati Schema Valore della produzione	AGGREGATO 1   ATTIVITA' EX ART.1 DM 305/98		AGGREGATI 2-3   ATTIVITA' SVOLTE IN REGIME DI ECONOMIA DI MERCATO	
	AGGREGATO 1	AGGREGATO 2	AGGREGATO 3	
	Attività ex Art.1 DM 305/98	Attività	Co-Finanziate	Progetti Clienti
<b>Valore della produzione</b>				
Ricavi delle vendite e delle prestazioni				
a) Prestazioni di Ricerca				
b) Prestazioni per servizi				
c) Ricavi per formazione				
Var. rimanenze prodotti in corso di lav semil e fin				
Var. lavori in corso su ordinazione				
Incremento di immob. per lavori interni				
Altri ricavi e proventi				
a) Altri ricavi e proventi				
b) Contributi in conto esercizio				
c) Contrib. su fotovoltaico				

In particolare e per le voci più significative:

Tipologia	Aggregato di riferimento	Descrizione
Ricavi PRORA ex art. 4 comma 1 DM 305/98	Aggregato 1.1	Rappresentano il rimborso dei costi sostenuti per le attività svolte in esecuzione di quanto previsto dall'Art.1 DM 305/98. Tali importi vengono interamente classificati nell'Aggregato 1.  Tale provento è allocato nel conto economico del Bilancio d'esercizio alla voce A1 – Ricavi delle vendite e delle prestazioni.
Prestazioni di Ricerca e Sviluppo	Aggregato 2 Aggregato 3	Rappresentano i ricavi da attività espletate in regime di "economia di mercato". Tale proventi sono classificati nel bilancio d'esercizio alla voce A1 – Ricavi delle vendite e delle prestazioni.
Prestazioni di Servizi di Ingegneria e Sperimentazione	Aggregato 2 Aggregato 3	Rappresentano i ricavi da attività rese nell'ambito di contratti privatistici e vengono interamente imputati all'Aggregato 3 - Progetti vs Clienti.

		Tale provento è classificato nel bilancio d'esercizio alla voce A1 – Ricavi delle vendite e delle prestazioni.
Concorso alle Spese ex art. 4 comma 2 DM 305/98	Aggregato 1 Aggregato 2	Tale provento è allocato nel bilancio d'esercizio alla voce A5 – Altri ricavi e proventi.

## L'allocazione dei Costi

### Identificazione ed allocazione dei costi

I costi che costituiscono la voce di bilancio "Costi della produzione", relativi alla gestione caratteristica, accolgono i costi diretti ed i costi indiretti.

**Costi diretti:** costi attribuibili in maniera puntuale ed univoca ad una sola attività, in quanto aventi una relazione specifica con l'attività considerata. Tali costi vengono imputati ai diversi Aggregati di pertinenza.

**Costi indiretti:** per i costi indiretti manca una relazione specifica con le "Attività" identificate dal CIRA. Si tratta cioè di costi, per loro natura e destinazione, comuni a più attività. Tali costi vengono di conseguenza allocati ai diversi Aggregati secondo determinati criteri e parametri di riferimento identificati da CIRA.

Nei successivi paragrafi viene data indicazione, per le diverse tipologie dei costi della Società dei seguenti elementi:

- Identificazione dei costi ritenuti diretti ed indiretti nell'attuale modello di contabilità analitica / gestionale;
- Criteri di allocazione / imputazione di costi agli Aggregati;
- Ulteriore suddivisione tra costi allocabili e non allocabili agli Aggregati.

### Costi diretti

I costi diretti della produzione vengono attribuiti ai vari Aggregati secondo le seguenti logiche gestionali:

Tipologia	Aggregati di riferimento	Descrizione
Attività ex Art.1 DM 305/98	Aggregato 1.1	Costi relativi alle attività rendicontati e finanziate ex Art.4, comma 1, DM 305/98.
Attività ex Art.1 DM 305/98 - Formazione - Ricerca interna	Aggregato 1.2	Costi afferenti ad attività indispensabili al conseguimento degli obiettivi del PRORA:  Formazione: costi necessari per l'addestramento del personale interno, costi necessari per la formazione "esterna" (e.g. destinati al cofinanziamento di tirocini extra-curricolari, a borse di studio e premi di laurea).

		Ricerca interna: costi relativi alle attività di ricerca, condotte dal CIRA senza far ricorso ad alcuna forma di co-finanziamento, ed alle attività di internazionalizzazione della ricerca.
Ricerca Co-Finanziata	Aggregato 2	Costi relativi alle attività sviluppate per partecipare a programmi di ricerca cofinanziati da terzi sulla base di bandi competitivi.
Ricerca e Sviluppo/ Servizi vs Clienti	Aggregato 3	Costi relativi alla esecuzione dei contratti privatistici, interamente afferenti Progetti vs Clienti.

**Costo del personale:** l'intera voce B9 del conto economico del bilancio di esercizio è imputata ai diversi aggregati, utilizzando quale criterio ("driver") di allocazione le ore effettivamente lavorate sui progetti relativi ai singoli aggregati, rispetto al totale delle ore lavorate nel corso dell'anno. Il numero delle ore lavorate sui progetti è desunto dai "timesheet" predisposti dal personale interno e presenti nel sistema di contabilità analitica.

### Costi indiretti – Aggregato 1.3

I costi indiretti si riferiscono a quei costi classificati nell'Aggregato 1.3 ed inerenti la gestione della struttura e degli impianti.

Quale premessa metodologica a supporto dell'approccio adottato per l'allocazione dei costi indiretti, si pone in evidenza come le attività del CIRA possono essere fondamentalmente misurate secondo due parametri:

- Ore uomo:** le ore-uomo rappresentano il volume di attività che è stato impegnato da tecnici, ricercatori ed altri dipendenti del CIRA per la realizzazione di ciascun prodotto o servizio (interno e/o esterno).
- Ore Occupazione Impianto:** le ore di occupazione impianto rappresentano il periodo di tempo durante il quale ciascun impianto è stato impegnato per le prove nell'ambito dei diversi progetti ex Art.1, comma 1, DM 305/98 (PRORA), progetti auto-finanziati, progetti Co-finanziati e verso clienti.

Tipologia costi indiretti (Aggregato 1.3 – Gestione struttura e impianti)	Criteri ("driver") di allocazione
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Spese generali e Gestione Impianti Generali (ex Aggregato 1.3)</li> </ul>	Ore uomo
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Costi di Gestione, Energia e Mantenimento in Condizioni Operative degli Impianti Speciali di Prova (IWT, PWT, LISA, PT-1) (ex Aggregato 1.3)</li> </ul>	Ore di occupazione impianto

Il criterio adottato di allocazione agli Aggregati delle Spese generali e Gestione Impianti Generali (Ore uomo) prevede che tali costi indiretti vengono ribaltati in proporzione alle ore dirette che ciascuna attività ha impegnato rispetto al totale delle ore dirette lavorate.

I costi di Gestione, Energia e Mantenimento in Condizioni Operative degli Impianti Speciali di Prova (IWT, PWT, LISA, PT-1) vengono imputati agli Aggregati in proporzione alle ore impegnate per le diverse tipologie di progetto rispetto alle ore lavorabili / ore di disponibilità dagli impianti.<sup>1</sup>

I costi relativi alla gestione degli impianti non allocabili in relazione al numero di ore di occupazione rispetto alle ore lavorabili dall'impianto stesso, vengono classificati, all'interno dell'Aggregato 1.3, quali costi di "insaturazione impianti".

### Le voci di conto economico non allocabili

Il modello di contabilità separata adottato dal CIRA non prevede l'imputazione agli Aggregati delle voci che non contribuiscono alla determinazione del Risultato operativo, quali: Proventi e oneri finanziari, Rettifiche di valore di attività finanziarie, qualora non attribuibili alle Attività identificate, Imposte sul reddito.



---

<sup>1</sup> Rif. CIRA-CF-12-0443 – Valutazione della Disponibilità degli Impianti di Prova, aggiornato in sede di Piano Budget 2019 – CIRA –DTS-18-1929 REV1

## I risultati della contabilità separata – Il conto economico

Il prospetto di seguito presentato, evidenzia i risultati economici dell'esercizio 2017 riferibili ai diversi Aggregati di contabilità separata, riconciliati con il risultato economico complessivo del Bilancio di esercizio 2017, approvato in data 10 maggio 2018 dall'Assemblea dei soci del CIRA.

Si rinvia a tale documento per le informazioni richieste dal Codice Civile e dalla normativa vigente in materia di bilancio di esercizio. Le note ai prospetti contenute nelle successive sezioni del presente documento sono limitate a quelle informazioni ritenute necessarie per una migliore comprensione dei contenuti e dei risultati degli Aggregati di contabilità separata.

Per consentire una più agevole riconciliazione con il prospetto di Conto economico del Bilancio di esercizio del CIRA, la struttura di conto economico adottata è analoga.

CIRA - ESERCIZIO 2017				
Conto economico per Aggregati <i>(Importi in Euro)</i>	AGGREGATO 1   ATTIVITA' EX ART.1 DM 305/98	AGGREGATI 2-3   ATTIVITA' SVOLTE IN REGIME DI ECONOMIA DI MERCATO		TOTALE
	AGGREGATO 1 Attività ex Art.1 DM 305/98	AGGREGATO 2 Attività Co-Finanziate	AGGREGATO 3 Progetti Clienti	Totale
<b>Valore della produzione</b>				
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.938.344	9.348.486	4.490.496	22.777.325
Var. rimanenze prodotti in corso di lav semil e fin	-	(3.838.078)	-	(3.838.078)
Var. lavori in corso su ordinazione	-	(528.357)	534.761	6.405
Incremento di immob. per lavori interni	-	-	-	-
Altri ricavi e proventi	33.439	1.731.499	477.006	2.241.944
<b>Totale Valore delle produzione</b>	<b>8.971.783</b>	<b>6.713.550</b>	<b>5.502.263</b>	<b>21.187.596</b>
<b>Costi della produzione</b>				
Costi per materie prime suss di cons e merci	(1.527.205)	(74.481)	(236.866)	(1.838.552)
Costi per servizi	(8.979.213)	(823.039)	(966.448)	(10.768.700)
Costi per godimento beni di terzi	(632.626)	(13.066)	(17.097)	(662.789)
Costi per il personale	(20.673.920)	(3.980.378)	(1.599.191)	(26.253.489)
Ammortamenti e svalutazioni	(173.383)	(4.122.688)	(419.331)	(4.715.402)
Var rimanenze di materia prime, suss di cons	-	-	-	-
Accantonamenti per rischi	(77.570)	(1.615.914)	-	(1.693.484)
Altri accantonamenti	(174.936)	-	-	(174.936)
Oneri diversi di gestione	(205.750)	(175.190)	(495)	(381.436)
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>(32.444.604)</b>	<b>(10.804.755)</b>	<b>(3.239.429)</b>	<b>(46.488.788)</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	(400.000)	(400.000)
<b>MARGINE 1 - Direct cost</b>	<b>(23.472.821)</b>	<b>(4.091.205)</b>	<b>1.862.834</b>	<b>(25.701.192)</b>
Allocazione costi indiretti ex Aggregato 1.3				
Gestione struttura e impianti	6.436.819	(4.576.865)	(1.859.954)	-
<b>MARGINE 2 - Full cost</b>	<b>(17.036.001)</b>	<b>(8.668.070)</b>	<b>2.879</b>	<b>(25.701.192)</b>
<b>Concorso alle Spese - Art.4 comma 2 DM 305/98</b>	<b>25.907.076</b>			<b>25.907.076</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>203.005</b>		<b>2.879</b>	<b>205.884</b>
Proventi ed oneri finanziari				77.740
<b>Risultato prima delle imposte</b>				<b>283.624</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio				(103.973)
<b>Risultato d'esercizio</b>				<b>179.651</b>

## Analisi dei risultati economici

### Andamento della gestione - Risultati degli Aggregati dell'esercizio 2017

L'esercizio 2017 si è chiuso con un valore della produzione complessivo di Euro 47,9 milioni ed un utile netto di periodo di complessivi Euro 179.651. La seguente tabella è relativa alla riconciliazione tra il Valore della produzione, di cui al prospetto di Conto economico per Aggregati e il Conto economico da Bilancio di esercizio 2017:

Riconciliazione Valore produzione Bilancio 2017	Importi (Euro)
Totale Valore della produzione – Conto economico per Aggregati	21.187.596
Concorso alle Spese - Art.4 comma 2 DM 305/98	25.907.076
<b>Totale Valore della produzione – Bilancio di esercizio 2017</b>	<b>47.094.672</b>

Si precisa che l'importo, di complessivi Euro 25,9 milioni, ex Art,4, comma 2, DM 305/98 si riferisce al *concorso dello Stato alle spese complessive, necessarie a fronteggiare le esigenze connesse alla gestione delle opere progettate e realizzate nell'ambito del PRORA, ivi comprese le spese per le attività di cui all'articolo 1, comma 1, lettera a)*, erogato dal MIUR - Ministero dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica.

Nell'esercizio 2017 tale voce comprende l'importo di Euro 4 milioni, di natura non ricorrente, relativo al ripristino di valore del credito iscritto verso lo stesso MIUR, precedentemente svalutato, ma riconosciuto nel periodo di riferimento a seguito di apposita comunicazione del MIUR.

Allo scopo di favorire la lettura del presente documento e la riconciliazione con il conto economico dell'esercizio 2017 di cui al Bilancio d'esercizio di tale periodo, si riporta inoltre di seguito il prospetto di raccordo della sola voce 'Ricavi delle vendite e delle prestazioni':

Ricavi delle vendite e delle prestazioni (Importi in Euro)	Ricavi Bilancio	Ricavi Aggregato 1	Ricavi Aggregato 2	Ricavi Aggregato 3
<b>Ricavi ricerca</b>				
Prestazioni di ricerca	7.393.079	4.800	3.777.718	3.610.561
Prestazioni ricerca MISE	3.876.946		3.876.946	-
Prestazioni ricerca Hyprob	1.693.822		1.693.822	-
	<b>12.963.847</b>	<b>4.800</b>	<b>9.348.486</b>	<b>3.610.562</b>
Prestazioni PRORA art.4,comma 1	<b>8.933.544</b>	8.933.544	-	-
	<b>21.897.391</b>	<b>8.938.344</b>	<b>9.348.486</b>	<b>3.610.562</b>
<b>Prestazioni di servizi</b>	<b>879.934</b>			<b>879.934</b>
<b>Totale Conto economico Bilancio 2017</b>	<b>22.777.325</b>	<b>8.938.344</b>	<b>9.348.486</b>	<b>4.490.496</b>

Nella successiva tabella viene data evidenza di alcune riclassifiche effettuate ai fini della esposizione nel bilancio d'esercizio delle diverse voci che compongono i costi della produzione:

Riclassifiche Costi della produzione (Importi in Euro)	Saldo costi produzione contabilità	Riclassifica	Saldo Bilancio esercizio
B6 COSTI PER MATERIE PRIME SUSS DI CONS E MERCI	1.838.552	(8.026)	1.830.526
B7 COSTI PER SERVIZI	10.768.700	7.495	10.776.195
B8 COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	662.789	-	662.789
B9 COSTI PER IL PERSONALE	26.253.489	-	26.253.489
B10 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.715.402	-	4.715.402
B12 ACCANTONAMENTI PER RISCHI	1.693.484	-	1.693.484
B13 ALTRI ACCANTONAMENTI	174.936	-	174.936
B14 ONERI DIVERSI DI GESTIONE	381.436	531	381.967
<b>Tot costi della produzione</b>	<b>46.488.788</b>	<b>-</b>	<b>46.488.788</b>

Nei successivi paragrafi vengono esaminati, in maggiore dettaglio, i risultati economici degli Aggregati di contabilità separata.



## Aggregato 1 – Attività ex Art. 1 DM 305/98

CIRA - ESERCIZIO 2017 Conto Economico Aggregato 1		AGGREGATO 1   ATTIVITA' EX ART.1 DM 305/98								
	AGGREGATO 1.1	AGGREGATO 1.2			AGGREGATO 1.3				Totale	
	Attività finanziarie - Art.4 comma1 DM 305/98	Ricerca e Formazione			Gestione struttura e Impianti					
		Ricerca Interna	Formazione	Insaturazione impianti	Gestione IWT	Gestione PWT	Gestione LISA	Gestione PT-1	Spese Generali e Gestione Impianti Generali	
<b>Valore della produzione</b>										
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.933.544	-	4.800	-	-	-	-	-	-	8.938.344
Var. rimanenze prodotti in corso di lav semil e fin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Var. lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento di immob. per lavori interni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri ricavi e proventi	-	11.726	4.000	-	-	-	-	-	17.713	33.439
<b>Totale Valore delle produzione</b>	<b>8.933.544</b>	<b>11.726</b>	<b>8.800</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17.713</b>	<b>8.971.783</b>
<b>Costi della produzione</b>										
Costi per materie prime suss di cons e merci	1.133.396	34.232	-	-	73.272	66.707	2.000	-	217.601	(1.527.206)
Costi per servizi	1.416.158	216.533	240.102	-	211.626	234.319	14.317	27.341	6.618.817	(8.979.213)
Costi per godimento beni di terzi	37.245	5.507	-	-	-	-	-	-	589.875	(632.626)
Costi per il personale	6.346.596	2.690.167	413.172	-	326.365	360.641	151.945	98.147	10.286.888	(20.673.920)
Ammortamenti e svalutazioni	-	6.720	-	-	-	-	-	-	166.663	(173.383)
Var rimanenze di materia prime, suss di cons	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-	-	-	-	77.570	(77.570)
Altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	174.936	(174.936)
Oneri diversi di gestione	150	-	-	-	-	726	-	-	204.874	(205.750)
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>8.933.544</b>	<b>2.953.158</b>	<b>653.274</b>	<b>-</b>	<b>611.262</b>	<b>662.392</b>	<b>168.262</b>	<b>125.488</b>	<b>18.337.224</b>	<b>(32.444.605)</b>
<b>MARGINE 1 - Direct cost</b>	<b>0</b>	<b>(2.941.432)</b>	<b>(644.474)</b>	<b>-</b>	<b>(611.262)</b>	<b>(662.392)</b>	<b>(168.262)</b>	<b>(125.488)</b>	<b>(18.319.511)</b>	<b>(23.472.822)</b>
Allocazione costi indiretti ex Aggregato 1.3										
Gestione struttura e impianti	(7.330.535)	(3.086.602)	(474.059)	-	(374.459)	(413.787)	(174.336)	(112.610)	18.319.511	6.353.122
Insaturazione impianti	-	-	-	(2.558.901)	985.722	1.076.179	342.599	238.098	-	83.697
<b>MARGINE 2 - Full cost</b>	<b>(7.330.535)</b>	<b>(6.028.033)</b>	<b>(1.118.534)</b>	<b>(2.558.901)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(17.036.002)</b>

## Valore della produzione

Il Valore della produzione complessivo dell'Aggregato 1 - Attività ex Art. 1 DM 305/98 – è stato, nell'esercizio 2017, di Euro 8,9 milioni, originato dalle attività effettuate nel periodo sulle commesse per i progetti relativi all'attuazione del PRORA e finanziati dallo Stato italiano in ragione dell'art. 4, comma 1 del DM 305/98.

## Margine 1 – Direct costing

Il risultato dell'Aggregato 1, corrispondente al Valore della produzione, al netto dei costi diretti, ovvero di quei costi specificatamente riferibili alle commesse e centri di costo secondo l'articolazione delle attività nel 2017, è negativo, per complessivi Euro 23,5 milioni.

Aggregato 1 – Margine 1 (Euro milioni)	Aggregato 1.1 Attività finanziate - Art.4 comma 1 DM 305/98	Aggregato 1.2 Ricerca e Formazione	Aggregato 1.3 Gestione struttura e Impianti	Totale Aggregato 1
Valore della produzione	8,9	-	-	8,9
Costi della produzione – diretti	(8,9)	(3,6)	(19,9)	(32,4)
<b>Margine 1</b>	<b>-</b>	<b>(3,6)</b>	<b>(19,9)</b>	<b>(23,5)</b>

L'**Aggregato 1.1** inerente le attività di realizzazione del PRORA finanziate ex Art.4, comma 1 DM 305/98, risulta strutturalmente ed istituzionalmente in pareggio, laddove i ricavi vengono riconosciuti, sulla base della normativa di riferimento, sulla base dei costi specifici sostenuti e documentati, a concorrenza degli attuali stanziamenti previsti ed approvati per il PRORA.

Le attività di Ricerca e Formazione (**Aggregato 1.2**), non hanno ricavi propri. Nel Valore della produzione vengono esposti alcuni limitati importi a titolo di recupero di spese sostenute. Le attività in esame sono effettuate sempre nell'ambito degli obiettivi strategici della realizzazione del PRORA e vengono individuate e gestite a sistema tramite specifiche 'commesse'. Sotto un profilo finanziario, tali commesse possono essere effettuate soltanto nella modalità di 'autofinanziamento' (non avendo una specifica copertura di ricavi).

Le attività di Ricerca e Formazione hanno comportato, nel 2017, il sostenimento di costi diretti rispettivamente di Euro 2,9 milioni ed Euro 0,7 milioni, per complessivi Euro 3,6 milioni.

L'**Aggregato 1.3** comprende sia le attività, e conseguenti costi, riguardanti la gestione degli impianti di prova e dei laboratori tecnologici, che i costi di gestione degli impianti generali, infrastrutture, le spese generali di produzione, commerciali, amministrative e aziendali, non direttamente allocabili a specifiche attività o progetti gestiti mediante commesse dedicate. I costi complessivi sostenuti nel 2017 a tale riguardo si riferiscono, in particolare a quanto evidenziato nella successiva tabella di sintesi:

Aggregato 1.3 – Costi della produzione (Euro milioni)	Gestione impianti	Spese generali e gestione impianti generali	Totale
Costi per servizi	0,5	6,6	7,1
Costi del personale	0,9	10,3	11,2
Altri costi	0,2	1,4	1,6
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>1,6</b>	<b>18,3</b>	<b>19,9</b>

I costi di gestione impianti e di struttura, come evidenziato nella sezione del presente documento relativa al Modello di contabilità separata, vengono successivamente imputati, in misura rilevante, quali costi indiretti, agli altri Aggregati di dettaglio dell'Aggregato 1 e, per la quota di pertinenza, agli Aggregati 2 e 3.

## Margine 2 – Full costing

Il Margine 2 rappresenta i risultati degli Aggregati al netto dei costi indiretti, allocati alle diverse attività effettuate dal CIRA nel corso del periodo secondo la metodologia adottata (Modello di contabilità separata) di 'full cost'. Il risultato riferito all'Aggregato 1, negativo per **Euro 17,1 milioni**, è di seguito dettagliato con riferimento ai relativi Aggregati di dettaglio.

Aggregato 1 – Margine 2 (Euro milioni)	Aggregato 1.1 Attività finanziate - Art.4 comma1 DM 305/98	Aggregato 1.2 Ricerca e Formazione	Aggregato 1.3 Gestione struttura e Impianti	Totale Aggregato 1
Margine 1 – Direct costing	-	(3,6)	(19,9)	(23,5)
Allocazione Aggregato 1 costi indiretti ex Aggregato 1.3 - Gestione struttura e impianti	(7,3)	(3,6)	10,9	-
Allocazione Aggregati 2-3 costi indiretti ex Aggregato 1.3 – Gestione struttura e impianti	-	-	6,4	6,4
<b>Margine 2 – Full costing</b>	<b>(7,3)</b>	<b>(7,2)</b>	<b>(2,6)</b>	<b>(17,1)</b>

L'importo residuo di **Euro 2,6 milioni** riferito l'Aggregato 1.3 rappresenta, come evidenziato negli schemi analitici di conto economico del Modello di contabilità separata, la misura dell' **insaturazione degli impianti**. Secondo la metodologia adottata, i costi di gestione inerenti gli impianti di prova e laboratori tecnologici IWT – PWT – LISA – PT1 vengono allocati agli altri Aggregati quali costi indiretti di produzione, ma nella misura corrispondente alle ore utilizzate per le attività specifiche rispetto alle ore lavorabili, sulla base della capacità e disponibilità degli impianti stessi. L'importo di Euro 2,6 milioni rappresenta il sotto-utilizzo degli impianti di prova, non allocabile alle attività proprie del CIRA.

Come peraltro evidenziato nella Relazione sulla gestione al Bilancio del CIRA chiuso al 31 dicembre 2017, l'insaturazione degli impianti risente anche della indisponibilità parziale degli stessi, in particolare gli impianti IWT e PWT, per interventi di ripristino di funzionalità e altre circostanze, che hanno comportato lo slittamento di alcune campagne di prova e di test previsti da contratti esistenti.



## Aggregato 2 – Attività Co-Finanziate

L'Aggregato 2, così come il successivo Aggregato 3, è relativo ad attività svolte in regime di economia di mercato, non rientranti pertanto in quelle finanziate ex Art.4, comma 1, DM 305/98. Si tratta di attività di natura tecnico-scientifica nei campi della ricerca e sviluppo, così come di servizi di natura sperimentale condotti nei grandi mezzi di prova e nelle facility di laboratorio svolti per clienti privati ed enti istituzionali.

Le attività di cui all'Aggregato 2 riguardano, nello specifico i progetti, assegnati con procedura competitiva, e realizzati in partnership con altri Enti di Ricerca ed Industrie, nell'ambito di programmi co-finanziati da Istituzioni Regionali, Nazionali ed Europee, quali il MIUR, il MISE, la Commissione Europea, il Ministero della Difesa e la Regione Campania.

CIRA - ESERCIZIO 2017 Conto economico per Aggregati	ATTIVITA' SVOLTE IN REGIME DI ECONOMIA DI MERCATO
<i>(Importi in Euro)</i>	<b>AGGREGATO 2</b>
	<b>Attività Co-Finanziate</b>
<b>Valore della produzione</b>	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.348.486
Var. rimanenze prodotti in corso di lav semil e fin	(3.838.078)
Var. lavori in corso su ordinazione	(528.357)
Incremento di immob. per lavori interni	-
Altri ricavi e proventi	1.731.499
<b>Totale Valore delle produzione</b>	<b>6.713.550</b>
<b>Costi della produzione</b>	
Costi per materie prime suss di cons e merci	(74.481)
Costi per servizi	(823.039)
Costi per godimento beni di terzi	(13.066)
Costi per il personale	(3.980.378)
Ammortamenti e svalutazioni	(4.122.688)
Var rimanenze di materia prime, suss di cons	-
Accantonamenti per rischi	(1.615.914)
Altri accantonamenti	-
Oneri diversi di gestione	(175.190)
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>(10.804.755)</b>
<b>MARGINE 1 - Direct cost</b>	<b>(4.091.206)</b>
Allocazione costi indiretti ex Aggregato 1.3 Gestione struttura e impianti	(4.576.865)
<b>MARGINE 2 - Full cost</b>	<b>(8.668.070)</b>

### Valore della produzione

Il saldo di **Euro 6,7 milioni** accoglie i corrispettivi delle commesse di ricerca, determinati in misura percentuale dei costi sostenuti, documentati e riconosciuti dall'Ente finanziatore sulla base delle sottostanti rendicontazioni.

### Margine 1 – Direct costing

La quota di copertura delle fonti di finanziamento per le attività rientranti nell'Aggregato 2 risulta mediamente del 62% rispetto al totale dei costi diretti sostenuti per l'esecuzione delle attività previste dai progetti in capo al CIRA. Il Margine 1 dell'Aggregato 2 risulta pertanto negativo per **Euro 4,1 milioni**.

Il risultato negativo sconta, oltre ai costi di produzione caratteristici, quali il costo del personale ed i costi per servizi, importi significativi relativi alle svalutazioni di crediti ed agli accantonamenti effettuati nell'esercizio 2017 a valere sui fondi rischi, per un totale di Euro 5,6 milioni.

### Margine 2 – Full costing

I costi indiretti relativi alla gestione della struttura e degli impianti, allocati secondo la metodologia adottata, ammontano ad **Euro 4,6 milioni**, per un risultato negativo dell'Aggregato 2 di **Euro 8,7 milioni**.



### Aggregato 3 – Progetti clienti

L'Aggregato 3 è relativo alle attività svolte in regime di economia di mercato, di natura tecnico-scientifica nei campi della ricerca e sviluppo, così come di servizi di natura sperimentale condotti nei grandi mezzi di prova e nelle facility di laboratorio svolti per clienti privati ed enti istituzionali nazionali ed internazionali.

CIRA - ESERCIZIO 2017 Conto economico per Aggregati	ATTIVITA' SVOLTE IN REGIME DI ECONOMIA DI MERCATO
<i>(Importi in Euro)</i>	<b>AGGREGATO 3</b>
	<b>Progetti Clienti</b>
<b>Valore della produzione</b>	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.490.496
Var. rimanenze prodotti in corso di lav semil e fin	-
Var. lavori in corso su ordinazione	534.761
Incremento di immob. per lavori interni	-
Altri ricavi e proventi	477.006
<b>Totale Valore delle produzione</b>	<b>5.502.263</b>
<b>Costi della produzione</b>	
Costi per materie prime suss di cons e merci	(236.866)
Costi per servizi	(966.448)
Costi per godimento beni di terzi	(17.097)
Costi per il personale	(1.599.191)
Ammortamenti e svalutazioni	(419.331)
Var rimanenze di materia prime, suss di cons	-
Accantonamenti per rischi	-
Altri accantonamenti	-
Oneri diversi di gestione	(495)
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>(3.239.429)</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(400.000)
<b>MARGINE 1 - Direct cost</b>	<b>1.862.834</b>
Allocazione costi indiretti ex Aggregato 1.3 Gestione struttura e impianti	(1.859.954)
<b>MARGINE 2 - Full cost</b>	<b>2.879</b>

## Valore della produzione

Il Valore della produzione realizzato nel 2017 dalle attività svolte a favore della clientela (società private ed enti del settore) nell'ambito di riferimento, sulla base di specifici contratti / accordi, è di **Euro 5,5 milioni**. Il valore della produzione dell'Aggregato 3 comprende anche Altri ricavi e proventi (Euro 0,5 milioni) che accolgono gli importi relativi al contributo per l'impianto fotovoltaico, royalties ed altri proventi non caratteristici.

## Margine 1 – Direct costing

I costi della produzione direttamente imputati alle commesse in oggetto sono stati, nel 2017, di Euro 3,2 milioni, ai quali si aggiunge la svalutazione del valore di carico della partecipazione in Aspen, per un risultato (Margine 1) positivo di **Euro 1,9 milioni**. Analogamente all'Aggregato 2, il risultato sconta una quota di costi contabilizzata a titolo di svalutazioni di crediti (Euro 0,4 milioni).

## Margine 2 – Full costing

Il risultato dell'Aggregato 3, al netto di costi indiretti di Euro 1,9 milioni, allocati sulla base dei parametri adottati dal Modello di contabilità separata, è in sostanziale pareggio.

## Risultato operativo / Concorso alle spese - Art.4 comma 2 DM 305/98

Il conto economico del CIRA dell'esercizio 2017 beneficia di un importo complessivo di Euro 25,9 milioni, relativo a quanto disposto dall'Art.4, comma 2, DM 305/98. Tale importo è riconosciuto da parte del MIUR - Ministero dell'università e della ricerca scientifica e tecnologica, 'quale concorso dello Stato alle spese complessive, necessarie a fronteggiare le esigenze connesse alla gestione delle opere progettate e realizzate nell'ambito del PRORA, ivi comprese le spese per le attività di cui all'articolo 1, comma 1, lettera a).'

Come già come già ricordato nel presente documento, l'importo contabilizzato nell'esercizio 2017 si compone di due distinti elementi:

Concorso alle spese – Art. 4 comma 2 DM 305/98	Importi (Euro)
Concorso alle Spese - Art.4 comma 2 DM 305/98	21.907.076
Ripristino di valore credito MIUR ex Art. 4 comma 2 DM 305/98	4.000.000
<b>Totale</b>	<b>25.907.076</b>

L'importo di Euro 4 milioni, di natura non ricorrente, è relativo al ripristino di valore del credito iscritto verso lo stesso MIUR, precedentemente svalutato, ma riconosciuto nel periodo di riferimento a seguito di apposita comunicazione del MIUR.

Sulla base della previsione legislativa e della natura dell'importo in esame, il Modello di contabilità separata considera l'importo riconosciuto a titolo di concorso alle spese ex Art.4, comma 2, DM 305/98, **esclusivamente a fronte delle attività di cui agli Aggregati 1 e 2.**

CIRA - ESERCIZIO 2017 Risultato operativo	AGGREGATO 1   ATTIVITA' EX ART.1 DM 305/98	AGGREGATI 2-3   ATTIVITA' SVOLTE IN REGIME DI ECONOMIA DI MERCATO	TOTALE
(Importi in Euro)	AGGREGATO 1 Attività ex Art.1 DM 305/98	AGGREGATO 2 Attività Co-Finanziate	AGGREGATO 3 Progetti Clienti
MARGINE 2 - Full cost	(17.036.001)	(8.668.070)	2.879 (25.701.192)
Concorso alle Spese - Art.4 comma 2 DM 305/98	25.907.076		25.907.076
<b>Risultato operativo</b>	<b>203.005</b>		<b>2.879 205.884</b>

L'importo contabilizzato nell'esercizio 2017 quale Concorso alle spese, ex Art.4, comma 2, DM 305/98 risulta in grado di coprire i costi sostenuti per lo svolgimento delle attività di cui agli Aggregati 1 e 2, per un risultato operativo complessivo di Euro 0,2 milioni.

Il risultato operativo dell'Aggregato 3, a fronte del quale non viene allocata alcuna quota del Concorso alle spese in esame, è in sostanziale pareggio, per un risultato operativo complessivo del CIRA positivo di Euro 0,2 milioni.

## Risultato d'esercizio

Il risultato netto dell'esercizio 2017 del CIRA, tenuto conto degli altri proventi ed oneri non allocabili agli Aggregati (Proventi ed oneri finanziari e Imposte sul reddito) è positivo per Euro 0,2 milioni.



## Il capitale investito

Il sistema di contabilità separata disegnato da CIRA prevede con decorrenza dall'esercizio 2019 (1 gennaio 2019) l'evidenziazione in modo puntuale di quelle voci patrimoniali, rappresentative del capitale investito, riferibili alle attività identificate e agli Aggregati di pertinenza. In particolare:

Area	Voce
Immobilizzazioni	Immobilizzazioni materiali Immobilizzazioni immateriali Partecipazioni
Attivo circolante	Rimanenze (Attività / progetti - Commesse pluriennali di ricerca) Crediti verso clienti Crediti verso altri (MIUR – Attività di ricerca)
Debiti	Acconti Debiti verso fornitori

Pertanto, nella redazione dei conti annuali separati relativi all'esercizio 2019, che verranno predisposti in accordo con il bilancio di tale periodo, saranno attribuiti in modo puntuale agli Aggregati anche le predette voci patrimoniali, Verranno pertanto redatti i relativi prospetti integrativi di dettaglio, riconciliati con la situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2019.



# Allegato

## Lista progetti per Aggregati

PROGETTO NOME	COMMITTENTE	AGGREGATO CONTABILITA' SEPARATA
ACCIPIT	CIRA SCpa	Aggregato 1.2
ACT2015	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
ADAPTALP	MIUR	Aggregato 2
AFLONEXT	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
AIRGREEN 2	CLEAN SKY JU (RENDICONTAZIONI)	Aggregato 2
AIRONE	NAIS (Nextant Applications & Innovative Solutions)	Aggregato 3
AIRTN NEXT-GEN	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
ANGELA	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
ARIS	MIUR	Aggregato 2
ARTEM	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
ASCI	CIRA SCpa	Aggregato 1.2
AT-ACAM	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
AT-IGI	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
AT-IWT	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
AT-LABEL	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
AT-LABGNC	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
AT-LABMAT	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
AT-LCS	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
AT-LRV	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
AT-MEOM	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
AT-PT1	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
AT-PWT	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
AUTODIESEL	(RENDICONTAZIONI) REGIONE CAMPANIA	Aggregato 2
BIG DATA FACILITY	CIRA SCpa	Aggregato 1.2
CAMPESTIVO	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
CAPPADOCIA	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
CARGOMAP	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
CASTLE	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
CERAD	DLR	Aggregato 3
CIRA-COSTS	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
CLOSEYE	ASI (AGENZIA SPAZIALE ITALIANA)	Aggregato 2
CMCC	CMCC	Aggregato 3
COAST	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
COMPRIP	MINISTERO DELLA DIFESA AERON	Aggregato 3
COMUNICA	REGIONE CAMPANIA	Aggregato 2
COND_IGI	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
COND_IWT	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
COND_LAB	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
COND_LCOMP	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
COND_PT1	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
COND_PWT	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
COND_SER	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
CONV_CGS	CGS SpA - Compagnia Generale per lo Spazio	Aggregato 3
CONV_CORISTA	CORISTA	Aggregato 3
CONV_DAC	DAC SCARL	Aggregato 3
CONV_DRAGONFLY	DRAGONFLY S.R.L.	Aggregato 3
CONV_GEOSLAB	GeosLab S.r.l.	Aggregato 3
CONV_PIAGGIO	PIAGGIO AERO INDUSTRIES	Aggregato 3
CONV_TELEMATIC	Telematic Solutions Srl	Aggregato 3

DAC CAPRI	DAC SCARL	Aggregato 2
DAC CERVIA	DAC SCARL	Aggregato 2
DAC IMM	DAC SCARL	Aggregato 2
DAC TELEMACO	DAC SCARL	Aggregato 2
DEFENDER	CLEAN SKY JU (RENDICONTAZIONI)	Aggregato 2
DIAT ICE TRAINING	DIAT	Aggregato 3
EINSTAIN	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
ESPOSA	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
EVA CYTEC_ILOSS	Cytec Industries Italia srl	Aggregato 3
F_VOLTAICO	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
FAI MA700 - OPTION C	AVIC INTERNATIONAL HOLDING CORP.	Aggregato 3
FC-BOEING	CIRA SCpa	Aggregato 1.2
FLPP3-DOC	Science and Technology B.V.	Aggregato 3
FLPP-IXV_D	THALES ALENIA SPACE ITALIA SPA	Aggregato 3
FORJET2035	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
FORMEXT	CIRA SCpa	Aggregato 1.2
FORMINT	CIRA SCpa	Aggregato 1.2
FORMINT AZD	Altri finanziatori Italiani	Aggregato 1.2
FORROT2035	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
FORSAT2035	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
FTB4UAS	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
FUTURE SKY SAFETY	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
GAINS	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
GNC-2	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
GRAPSS	CIRA SCpa	Aggregato 1.2
GUARDIAN	MIUR	Aggregato 2
HAIC	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
HEXAFLY-INT ESA/SIST	ESA ESTEC	Aggregato 3
HEXAFLY-INT ESA/VELI	ESA ESTEC	Aggregato 3
HEXAFLY-INT UE/SIST	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
HEXAFLY-INT UE/VELI	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
HIAE2	TERNA RETE ITALIA SpA	Aggregato 3
HPRB-BREAD	MIUR	Aggregato 2
HPRB-HYBRID	MIUR	Aggregato 2
HPRB-IMP	MIUR	Aggregato 2
HPRB-NEW	MIUR	Aggregato 2
HPRB-TECH	MIUR	Aggregato 2
HYBRIS	CIRA SCpa	Aggregato 1.2
HYPER-F	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
IASS	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
ICCS	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
IDES	REGIONE CAMPANIA	Aggregato 2
IISV&V	MIFA	Aggregato 2
IMAST DT	MIUR	Aggregato 2
IMAST MACADI	MIUR	Aggregato 2
IMP-EP	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
IMPRESA	MIUR	Aggregato 2
INTACT	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
INTERIC	CIRA SCpa	Aggregato 1.2
INTERSTADIO GRID	AVIO SPA	Aggregato 3
IRENE	ALI S.C.A R.L.	Aggregato 3
IRON	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
ISAA	SPACE ENGINEERING Spa	Aggregato 3
ISTEC USA	CNR - ISTEC	Aggregato 3
IWT SILVERCREST II	Gruppo Safran - Aircelle	Aggregato 3
IWT_C27-J BOOT	LEONARDO SPA	Aggregato 3

IWT-COC919	SADRI of COMAC	Aggregato 3
JTI_TEC	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
JTI-GRA	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
JTI-GRC	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
KA2HT_CERT	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
LIPROM	AVIO SPA	Aggregato 3
LOW NOISE	MIUR	Aggregato 2
LQS INFN_KM3	INFN Laboratori Nazionali del Sud	Aggregato 3
LQS TASI_QSENS	THALES ALENIA SPACE ITALIA SPA	Aggregato 3
LQS TSD_COG&PYRO	TECHNO SYSTEM DEV. SRL	Aggregato 3
MAAXIMUS	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
MALET	MIUR	Aggregato 2
MARSGET	THALES ALENIA SPACE ITALIA SPA	Aggregato 3
MC-0D	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
MEFIA	CIRA SCpa	Aggregato 1.2
MEPS	ALTA SPA	Aggregato 3
METMAT	CIRA SCpa	Aggregato 1.2
METROLOGIA	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
MIDA	SMA Campania SpA	Aggregato 3
MIDCAS	MINISTERO DELLA DIFESA	Aggregato 3
MIDCAS SSP NEW	MINISTERO DELLA DIFESA	Aggregato 3
MINI-IRENE	ESA ESTEC	Aggregato 3
MISE	MISE	Aggregato 2
NACELLE	MIUR	Aggregato 2
NASA HP/HE	NASA AMES RESEARCH CENTER	Aggregato 3
OPPLA	CIRA SCpa	Aggregato 1.2
OPTICS	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
OPTICS2	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
PHYS4ENTRY	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
PLASMAERO	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
PRIDE-ISV	ESA ESTEC	Aggregato 3
PROSA	SESAR JU	Aggregato 2
RADIAN	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
RAID	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
RAMS TPO	Avio SpA	Aggregato 3
RASTAS	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
RECEPT	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
REV_LISA	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
RICAVI FV	Altri finanziatori Italiani	Aggregato 3
RIMAT	CIRA SCpa	Aggregato 1.2
RINGO	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
SABRE	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
SARISTU	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
SAT-AM	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
SESAR 2 - PJ02	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
SESAR 2 - PJ22	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
SHAFT	CIRA SCpa	Aggregato 1.2
SHS	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
SIA	REGIONE CAMPANIA	Aggregato 2
SIDECO	MIUR	Aggregato 2
SIMAGE	MIUR	Aggregato 2
SIMULA	MSC Software	Aggregato 3
SMAF	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
SMOS	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
SPACE ENGINEERING	SPACE ENGINEERING Spa	Aggregato 3
STORM	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
STR-ACQU	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
STR-AERO	CIRA SCpa	Aggregato 1.3

STR-AFSL	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
STR-AFSS	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
STR-AMFI	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
STR-CDOC	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
STR-COMM	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
STR-DIGR	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
STR-DSST	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
STR-GPSO	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
STR-GRIM	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
STR-INAU	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
STR-PERS	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
STR-PRES	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
STR-QUAL	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
STR-SBAT	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
STR-SELO	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
STR-SICC	CIRA SCpa	Aggregato 1.3
SUAE	ESA	Aggregato 3
TB-GRID	ESA ESTEC	Aggregato 3
TECDEP ASPEN	ASPEN AVIONICS INC	Aggregato 3
TECVOL-II	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
TILTICE	Finmeccanica SpA - Divisione Elicotteri	Aggregato 3
TIMA RITAM	MIUR	Aggregato 2
TPZ	Telespazio	Aggregato 3
TR-PIV	CIRA SCpa	Aggregato 1.2
TSD SPACE 2	TECHNO SYSTEM DEV. SRL	Aggregato 3
UMRIDA	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
USV-3	MIUR PRORA Comma1	Aggregato 1.1
UTOPIAE	EUROPEAN COMMISSION	Aggregato 2
VECEP	AVIO SPA	Aggregato 3
VINAG	TECHNO SYSTEM DEV. SRL	Aggregato 3